

---

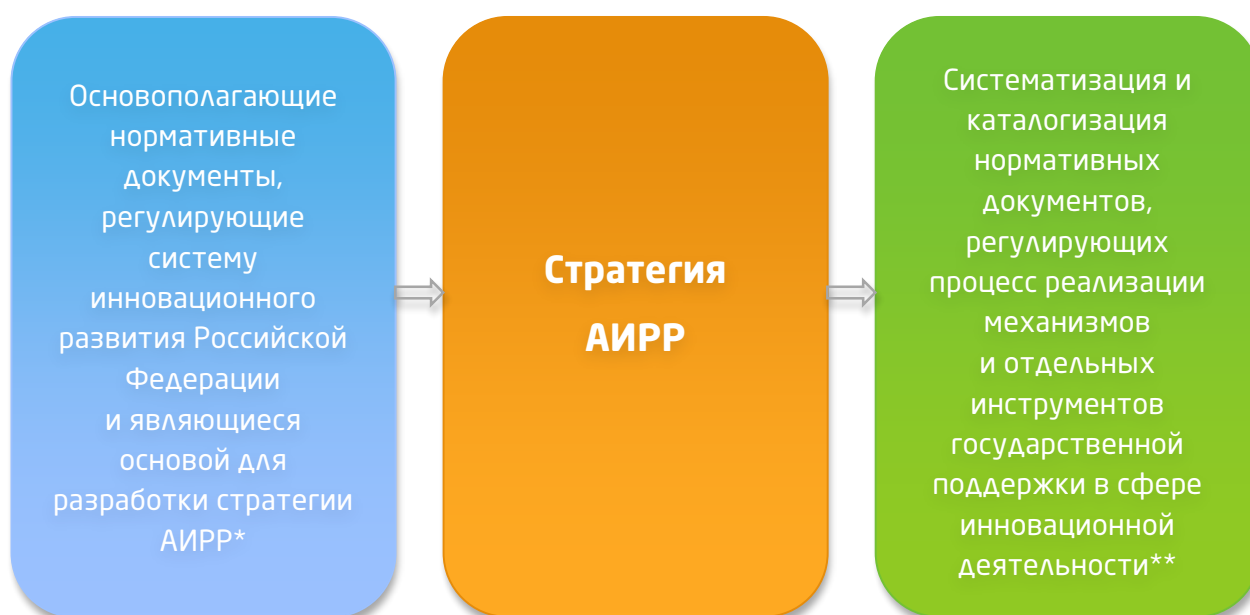
**АССОЦИАЦИЯ  
ИННОВАЦИОННЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ  
(АИРР)**

**СТРАТЕГИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
/ПРОЕКТ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ/**

## Миссия

Обеспечить условия для инновационного развития регионов - членов АИРР путем реализации эффективной государственной и региональной политики, способствующей социально-экономическому развитию субъектов Российской Федерации.

## Предпосылки разработки стратегии



\* Основопологающие нормативные документы. Например:

- Стратегия инновационного развития РФ на период до 2020 г. (Распоряжение Правительства РФ от 8 декабря 2011 г. №2227-р)
- Доклад об актуализации Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 г. (Санкт-Петербург, 7 октября 2015 г.)
- Проект Национального доклада «Об инновациях в России» (Форум Открытые инновации, Москва, 29 октября 2015 г.)
- Национальная технологическая инициатива
- Национальная технологическая инициатива: цели, основные принципы и достигнутые результаты. Доклад Д.Н.Песков. Для обсуждения на заседании Президиума Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России (Правительство РФ (9 июня 2015)
- Концептуальные основы Национальной технологической инициативы. Проект. РАН (17 февраля 2015) - Приложение к постановлению президиума РАН от 17 февраля 2015 года №28

**\*\* Нормативные документы. Например:**

- Постановления Правительства Российской Федерации:
  - о промышленных кластерах и специализированных организациях промышленных кластеров от 31 июля 2015 г. №779;
  - об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям... в рамках подпрограммы "Индустриальные парки" государственной программы Российской Федерации "Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности" от 11 августа 2015 г. №831
- Письмо Министерства экономического развития РФ о предложениях по формированию сети региональных лизинговых компаний от 1 сентября 2015 г. №Д05и-1123

### **Видение (Идеология деятельности)**

Организовать эффективную площадку для оптимизации взаимодействия регионов - членов АИРР, институтов развития, инноваторов и инвестиционного сообщества за счет передового опыта, полученного в регионах - членах АИРР, оптимального использования отраслевого потенциала регионов, синергетического эффекта от взаимодействия с партнерами и высокого профессионального уровня команды.

Идеология деятельности предусматривает следующие приоритеты, позволяющие реализовать свою миссию и стратегию развития:

- продвижение на федеральном уровне интересов субъектов Российской Федерации - членов Ассоциации через работу Комитетов Ассоциации,
- поддержка развития инновационной инфраструктуры через ресурсы федерального уровня, в том числе бюджетное финансирование, институты развития, рейтинги инновационного развития регионов и высокотехнологичных компаний,
- поддержка развития профессиональных услуг инвестиционного инжиниринга, критически важных для привлечения в проекты российских и зарубежных внебюджетных инвестиций и реализации инновационных проектов,
- информационная деятельность и проведение мероприятий в интересах субъектов Российской Федерации - членов Ассоциации,
- поддержка развития и координация внешнеэкономической деятельности субъектов Российской Федерации - членов Ассоциации.

## **Роль и место Ассоциации в системе инновационного развития РФ**

Ассоциация является координатором участников инновационной деятельности, организатором межрегионального сотрудничества и площадкой для эффективного взаимодействия как регионов, так и отдельных участников системы инновационного развития Российской Федерации.

Ассоциация способствует реализации эффективной государственной и региональной политики в сфере инноваций, обеспечивая продвижение интересов субъектов Российской Федерации на федеральном уровне, доступ к механизмам федеральной государственной поддержки инновационных проектов и компаний, содействие совершенствованию законодательства в сфере инноваций.

Ассоциация участвует в построении системы инновационного развития Российской Федерации. Партнерами Ассоциации в обеспечении полной цепочки финансирования инновационных проектов являются:

- профильные министерства и ведомства (бюджетное финансирование),
- институты развития (институциональные инвесторы),
- участники инвестиционного сообщества: квалифицированные инвесторы, фонды, ассоциации (внебюджетные инвестиции, в том числе иностранные).

Ассоциация предоставляет всем участникам инновационной деятельности доступ к участию в реализуемых проектах и программах, а также к результатам выполнения своих проектов и программ.

## **Цели**

Фундаментальная цель деятельности Ассоциации:

- стать флагманом российской инновационной индустрии.

Деятельность Ассоциации в соответствии с Уставом Ассоциации направлена на достижение следующих целей:

- обеспечение необходимых условий для эффективного взаимодействия субъектов Российской Федерации на основе использования научных, научно-технических и инновационных результатов развития;
- стимулирование взаимодействия участников Ассоциации в сфере развития инноваций и наукоемкого бизнеса на территориях регионов Российской Федерации через проекты и программы научного, научно-технического и инновационного развития субъектов Российской Федерации – членов Ассоциации, формирование совместных бизнес-проектов и инициатив;
- содействие кратному увеличению объемов производства выпускаемой российскими производителями и востребованной инновационной продукции, достижению насыщения соответствующих рынков, обеспечению разработки

новых видов инновационной продукции и доведению этих видов продукции до промышленного производства;

- содействие выходу российских организаций на мировой рынок высоких технологий и завоеванию на нем лидирующих позиций;
- обмен накопленным опытом в сфере создания благоприятной правовой, экономической, социальной среды для развития инноваций на территориях субъектов Российской Федерации - членов Ассоциации.

## **Задачи**

Для достижения поставленных целей и реализации устремлений Ассоциации, направленных на продвижение к стратегическому видению, Ассоциация в рамках своей деятельности решает следующие задачи:

- разработка и продвижение совместных проектов в органах государственной власти Российской Федерации, а также в организациях, действующих на территории Российской Федерации и за ее пределами, оказание содействия в поиске инвесторов;
- участие в реализации совместных с органами федеральной власти научно-технических, инновационных, образовательных и иных программ и проектов в субъектах Российской Федерации - членах Ассоциации;
- организация взаимодействия с аналогичными региональными объединениями и ассоциациями за рубежом с целью поиска партнеров для реализации совместных проектов;
- продвижение инновационной продукции субъектов Российской Федерации - членов Ассоциации на территории друг друга и в других регионах Российской Федерации;
- создание региональных финансовых и материальных фондов для осуществления совместных проектов и программ с учетом инновационных решений;
- создание межрегиональных информационных структур и формирование банка данных, необходимых для принятия оптимальных управленческих решений;
- обобщение, разработка и внесение в органы государственной власти предложений по проблемам развития территорий субъектов Российской Федерации - членов Ассоциации;
- подготовка предложений по вопросам совершенствования законодательства;
- организация международного сотрудничества в интересах субъектов Российской Федерации - членов Ассоциации;
- информационная деятельность и проведение мероприятий в интересах субъектов Российской Федерации - членов Ассоциации.

## Основные направления деятельности

Основными направлениями деятельности Ассоциации, обусловленными ее целями и задачами, являются:

### 1. Регионы:

- взаимодействие с регионами,
- рейтинги инновационного развития,
- проекты и инициативы регионов (атлас лучших практик: репликация лучших региональных практик в другие регионы АИРР; методическая проработка инициатив от регионов и доведение до сведения всех участников АИРР),
- программы инновационного развития субъектов Российской Федерации – членов Ассоциации,
- экспертная деятельность (курирование работы Комитетов Ассоциации, участие в совершенствовании законодательства, мониторинг и обзор изменений нормативно-правовой базы в сфере инноваций),
- продвижение интересов субъектов РФ на федеральном уровне,
- дорожная карта источников финансирования (мониторинг источников финансирования, методическое сопровождение регионов),
- взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти (GR, бюджетное финансирование, участие в реализации инициатив по созданию кластеров и иных инфраструктурных программах, содействие в финансировании инфраструктуры),
- взаимодействие с институтами развития, корпорациями развития, особыми экономическими зонами, с крупным бизнесом и компаниями с государственным участием,
- структурирование коммерческих инвестиционных инструментов для формирования доходной части бюджета Ассоциации,
- IR, привлечение внебюджетных российских и зарубежных инвестиций;

### 2. Коммуникации:

- PR, информационное обеспечение, международные связи,
- мероприятия по продвижению регионов-членов АИРР, включая проведение межрегиональных мероприятий (бизнес-миссии, презентации лучших практик, семинары, конференции и выставки), а также оплату участия регионов-членов АИРР в мероприятиях партнеров АИРР;

### 3. Организационно-техническое:

- административная поддержка, обеспечение, контроль и координация деятельности Ассоциации.

Сравнительная характеристика развития направлений деятельности Ассоциации представлена на следующей странице.



## **Инструменты, обеспечивающие решение основных задач Ассоциации**

Основными инструментами, обеспечивающими решение задач Ассоциации в рамках осуществляемых Ассоциацией направлений деятельности, являются:

### 1. Работа в Комитетах Ассоциации

Главным инструментом, обеспечивающим решение основных задач Ассоциации, являются Комитеты Ассоциации:

- квалификационный комитет,
- комитет по стимулированию спроса на инновационную продукцию, продвижению продукции на внутреннем и внешнем рынках,
- комитет по инжинирингу,
- комитет по законодательству,
- комитет по промышленной политике,
- комитет по развитию предпринимательства и кластерных инициатив,
- комитет по образованию,
- комитет по информационному и аналитическому взаимодействию,
- комитет по взаимодействию с институтами развития.

В компетенции *Квалификационного комитета* входит разработка критериев оценки регионов, активно содействующих развитию инновационного сектора, подготовка предложений по методологическому обеспечению инновационной деятельности.

Основной задачей *Комитета по стимулированию спроса* является разработка мер по стимулированию спроса на инновационную продукцию, продвижению инновационной продукции на внутреннем и внешнем рынках.

В задачи *Комитета по инжинирингу* входят информационно-методическое обеспечение деятельности центров инжиниринга, создаваемых при государственной поддержке; подготовка предложений по совершенствованию федеральных программ; содействие развитию кооперации инжиниринговых центров с крупными компаниями; содействие развитию профессионального инженерного образования с целью удовлетворения потребностей инжиниринговых центров и компаний в квалифицированных кадрах; содействие развитию деловых контактов инжиниринговых центров с зарубежными партнерами.

*Комитет по законодательству* принимает участие в работе правительственных комиссий, комитетов и комиссий палат Федерального Собрания РФ по вопросам разработки и реализации государственной инновационной политики; выступает в качестве эксперта по законопроектам, разрабатываемым в комитетах и комиссиях палат Федерального Собрания РФ и в Правительстве РФ, относящихся к сфере ведения Ассоциации; готовит методические рекомендации, предложения и поправки по совершенствованию федерального и регионального законодательства в сфере инновационной деятельности; осуществляет мониторинг



законодательства в сфере инновационной деятельности регионов-членов Ассоциации; выступает в качестве исполнителя и координатора работ по обобщению, анализу и выявлению лучших практик регионального законодательства в сфере инновационной деятельности.

В задачи *Комитета по промышленной политике* входят разработка мер по стимулированию производства и реализации промышленной продукции; мониторинг и практическое применение нормативно-правовых актов, регулирующих промышленную политику в регионах-участниках Ассоциации; мониторинг программ поддержки промышленного комплекса регионов-участников Ассоциации и их адаптация к современным условиям; обеспечение необходимых условий для эффективного взаимодействия субъектов Российской Федерации посредством организации и проведения конференций, бизнес-миссий, бизнес-ярмарок на промышленных предприятиях регионов-участников Ассоциации.

*Комитет по развитию предпринимательства и кластерных инициатив* объединяет представителей федеральных и региональных органов власти, организаций-координаторов кластеров, национальных исследовательских университетов, ведущих промышленных предприятий. В задачи Комитета входят организация работы коммуникационных площадок; развитие межкластерного сотрудничества; отработка механизмов взаимодействия кластеров с госпрограммами и крупными компаниями; формирование инфраструктуры и условий развития малого бизнеса в кластерах; развитие международного сотрудничества; информационная и PR работа.

В задачи *Комитета по образованию* входят поиск новых подходов к повышению эффективности организации и управления образованием с ориентацией на его конкурентоспособность; интеграция передовых практик регионов-участников АИРР в сфере образования; стимулирование обмена накопительным опытом по реализации региональных образовательных политик для обеспечения инновационного развития социально-экономических систем.

Основной задачей *Комитета по информационному и аналитическому взаимодействию* является создание механизмов для коммуникации между регионами и субъектами инновационного развития, а также информационно-аналитическое сопровождение.

В задачи *Комитета по взаимодействию с институтами развития* входят формирование системы сбора и экспертной оценки информации о предлагаемой инновационной продукции регионов, входящих в состав Ассоциации.

Комитеты создаются при Исполнительном директоре Ассоциации и являются постоянно действующими коллегиальными структурными подразделениями Ассоциации.

## 2. Инфраструктурные программы

Для формирования эффективной системы коммерциализации инновационных технологий Ассоциация участвует в инфраструктурных программах и проектах, направленных на развертывание, поддержание и координацию деятельности новых и существующих элементов инновационной инфраструктуры. В частности, Ассоциация участвует в реализации инициатив по созданию территориальных инновационных кластеров, региональных центров инжиниринга, а также в реализации инициатив некоммерческих институтов развития, включая технопарки и особые экономические зоны.

## 3. Инвестиционные проекты

Ассоциация оказывает содействие в реализации инвестиционных проектов регионов-участников Ассоциации.

## 4. Участие в совершенствовании законодательства

Ассоциация участвует в совершенствовании законодательства Российской Федерации в целях создания благоприятных правовых условий для деятельности участников инновационного процесса, стимулирования отдельных его стадий и запуска эффективной системы коммерциализации инновационных технологий, а также развития рынка интеллектуальной собственности в сфере инноваций.

## 5. Популяризация и общественные коммуникации

Ассоциация способствует решению следующих основных задач: определение и популяризация предметной области инновационной деятельности, повышение доверия потребителей к продукции отечественной инновационной индустрии, информирование общественности о деятельности Ассоциации, содействие продвижению имиджа России как одного из мировых центров в сфере инноваций.

## 6. Развитие рыночных условий и отношений

Ассоциация способствует снятию барьеров и ограничений, созданию условий равного доступа производителей инновационной продукции на рынки сбыта, продвижению продукции отечественных предприятий, а также продукции, произведенной в России, на мировые рынки инновационной продукции. С этой целью Ассоциация использует различные механизмы государственно-частного партнерства через соответствующие соглашения и программы государственной и негосударственной поддержки.

## 7. Содействие модернизации промышленности

Участие Ассоциации в реализации мероприятий по стимулированию спроса на инновации в компаниях с государственным участием.

#### 8. Поддержка инновационного предпринимательства

Ассоциация способствует расширению масштабов поддержки экспорта российской инновационной продукции, создания стартапов в университетах и научных центрах, коммерциализации технологий.

#### 9. Развитие системы образования

Ассоциация участвует в развитии системы школьного и детского образования, содействует повышению международной научно-исследовательской кооперации.

#### 10. Реализация приоритетов Стратегии инновационного развития 2020

Ассоциация участвует в создании условий для эффективной коммерциализации технологий, содействии формированию конкурентной среды на региональном уровне, снижении административных барьеров в отношении инновационных секторов, обеспечении запуска проектных механизмов управления развитием инновационной системы.

#### 11. Международное сотрудничество

Участие Ассоциации в основных структурах и механизмах международного сотрудничества в сфере инноваций направлено на создание благоприятных внешних условий для достижения одной из стратегических целей Ассоциации по кратному увеличению производства инновационной продукции российских производителей, выходу российских организаций на мировой рынок высоких технологий и завоеванию на нем лидирующих позиций. Предусматривается налаживание взаимовыгодного сотрудничества с зарубежными странами, привлечение их специалистов к реализации проектов в области инноваций.

#### 12. Создание в России международной площадки для обсуждения проблем инновационной индустрии

Ассоциация организует и проводит конференции, семинары и выставки по всему спектру вопросов развития инновационных технологий и инновационной индустрии, имеющих актуальное и практическое значение, с участием ведущих российских и зарубежных организаций и специалистов, а также представителей бизнеса и инвестиционного сообщества.

## **Финансовое обеспечение деятельности Ассоциации**

Для достижения целей и выполнения задач, стоящих перед Ассоциацией и нашедших отражение в настоящей стратегии, Ассоциация формирует доходную часть бюджета из следующих источников:

- ежегодные членские взносы субъектов Российской Федерации – действующих членов Ассоциации,
- единовременные вступительные взносы субъектов Российской Федерации – новых членов Ассоциации,
- доходы от услуг консультационного характера (в том числе по организации конгрессно-выставочных, образовательных и иных мероприятий), оказываемых Ассоциацией в интересах членов Ассоциации,
- доходы от коммерческих проектов, реализуемых Ассоциацией, членами или партнерами Ассоциации с участием или при поддержке Ассоциации.

Финансовые ресурсы распределяются Ассоциацией по следующим статьям (расходная часть бюджета):

- работа Комитетов АИРР,
- мероприятия по продвижению регионов – членов АИРР (включая проведение мероприятий в регионах и оплату участия регионов в мероприятиях партнеров),
- программы и проекты в интересах участников Ассоциации (включая организацию рейтингов и инфраструктурные проекты),
- коммуникации (включая PR-мероприятия, издательство литературы, мероприятия по международной деятельности и взаимодействию с зарубежными ассоциациями),
- обеспечение деятельности Ассоциации (операционный бюджет, в том числе аренда офисных помещений и заработная плата сотрудников).

В использовании временно свободных средств Ассоциация придерживается консервативной стратегии, направленной на защиту и сохранение собственных средств.

## **Ожидаемые результаты, индикаторы и показатели достижения целей**

Настоящая стратегия разработана на период до 2030 года и включает период действия «Стратегии инновационного развития Российской Федерации», обеспечение реализации которой определено распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 декабря 2011 года № 2227-р.

План первоочередных мероприятий по реализации настоящей стратегии утверждается Советом Ассоциации отдельно.

Основные мероприятия Ассоциации соответствуют перспективам развития инновационной индустрии в России и характеризуются:

- на краткосрочном горизонте (2015-2016 годы) – формированием конкурентоспособного сектора инновационных разработок и эффективной системы их коммерциализации;
- на среднесрочном горизонте (2015-2020 годы) – созданием условий для масштабного наращивания объема производства инновационной продукции и выхода профильных российских организаций на мировой рынок высоких технологий за счет расширения спроса на инновационные решения, поддержки экспорта инновационной продукции, снижения административных барьеров в отношении инновационных секторов;
- на долгосрочном горизонте (2015-2030 годы) – созданием принципиально нового инновационно-технологического базиса экономики в РФ.

Индикаторы и основные показатели решения задач (достижения целей) Ассоциации до 2030 года согласуются с показателями решения задач «Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года».

Настоящая стратегия определяет в качестве основных индикаторов достижения целей Ассоциации к 2020 году:

- количество регионов – членов Ассоциации, соответствующих критериям инновационных;
- количество инновационных проектов в регионах – участниках Ассоциации, профинансированных при участии Ассоциации;
- объем бюджетного финансирования, получаемый при участии Ассоциации в проекты регионов – участников Ассоциации при участии Ассоциации;
- объем инвестиций, привлекаемый с участием Ассоциации из внебюджетных источников в проекты регионов – участников Ассоциации;
- количество мероприятий, организованных Ассоциацией в интересах субъектов Российской Федерации – членов Ассоциации.

Основные показатели деятельности (достижения целей) Ассоциации до 2020 года приведены в приложении.